

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai
Priedas

Šilalės sporto mokyklos direktorės

(švietimo įstaigos pavadinimas)

GITANOS JURGUTIENĖS

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020-01- Nr.

(data)

Šilalė

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šilalės sporto mokykla – savivaldybės biudžetinė įstaiga, organizuojanti vaikų ir jaunimo papildomą ugdymą, sudaranti sąlygas saviraiškai per sportą. Mokyklos buveinės adresas: Kovo 11-osios g. 15, 75135 Šilalė, el.p. silalessim@gmail.com, svetainės adresas <http://www.sportas.silale.lm.lt>, kodas 190327248, PVM mokėtojo kodas LT100009623019.

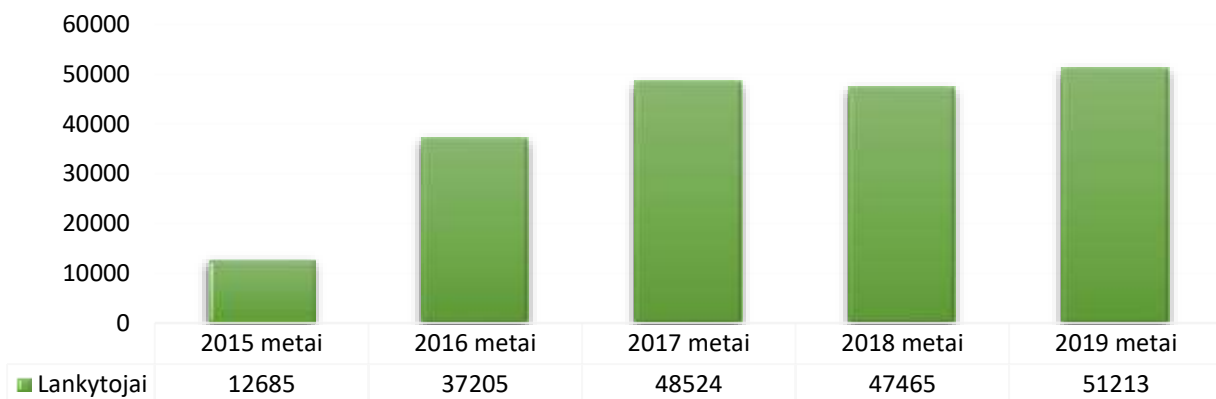
Mokykloje dirba 19 trenerių. Pagal kvalifikacines kategorijas: 2 treneriai ekspertai, 8 treneriai metodininkai, 5 vyr. treneriai, 3 treneriai., be kvalifikacinės kategorijos (studentas) – 1. Dirba aptarnaujančio personalo – 9 ir 17 baseino darbuotojų.

2019 metų veikla buvo vykdoma remiantis mokyklos veiklos programa, ugdymo planu, strateginiu planu bei mokyklos nuostatais, o tikslai ir uždaviniai buvo orientuoti į įstaigos patrauklumo ir įvaizdžio didinimą, ugdymo kokybės ir pasiekimų gerinimą bei palankių sąlygų vandens pramogų plėtrai bei žmonių sveikatinimui sudarymą.

Mokykloje įgyvendintos dviračių, sunkiosios atletikos, orientavimosi, futbolo, krepšinio, lengvosios atletikos, stalo teniso, tinklinio, sveikatingumo, plaukimo, rankinio teorinio ir praktinio mokymo programos. 2019 metais mokėsi 382 mokiniai, sukomplektuota 31 mokymo grupė: pradinio rengimo – 7, meistriško ugdymo – 14, meistriško tobulinimo – 2 ir 9 - BFR grupės.

Geriausi sporto mokyklos auklėtinių sportiniai pasiekimai 2019 metais Lietuvos (jaunių, jaunučių, jaunimo) čempionatuose, Tarptautiniuose turnyruose, čempionatuose užimta I vietų – 7, II vietų – 5, III vietų – 7. Laimėjimų pasiekta 34 įvairiose sporto varžybose: 6-iose regioninėse, 20-yje respublikinių, 8 -iose tarptautinėse.

Siekiant palankių sąlygų vandens pramogų plėtrai bei žmonių sveikatinimo sudarymui buvo organizuojami sveikatinimo projektai, įvedamos naujos paslaugos klientams, kurios pritraukė lankytojus ir didino pardavimų skaičių. Šilalės sporto ir laisvalaikio centre apsilankiusių klientų skaičiaus (be mokymo ir projektinių grupių) dinamika nuo centro eksploatavimo pradžios:



Pagrindiniai mokyklos lėšų šaltiniai – mokinio krepšelis, savivaldybės biudžeto asignavimai, specialiųjų programų lėšos, rėmėjų lėšos, paramos (2% gyventojų pajamų mokesčio) ir projektinės lėšos.

Pagrindiniai finansiniai rodikliai:

Finansavimo šaltiniai	Lėšos ((tūkst. Eur.)	
	Planuota	Įvykdyta
1. Savivaldybės biudžeto lėšos	329,1	329,1
Iš jų:		
1.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	263,1	263,1
1.2. Kitos būtinosios lėšos	60,0	60,0
1.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	6,0	6,0
2. Mokymo lėšos	11,9	11,9
Iš jų:		
2.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	11,9	11,9
2.2. Kitos būtinosios lėšos	-	-
2.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	-	-
3. Lėšos už teikiamas paslaugas	287,1	257,3
3.1. Darbuotojų darbo užmokestis su priskaitymais	171,0	145,7
3.2. Kitos būtinosios lėšos	113,8	109,3
3.3. Ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo lėšos	2,3	2,3
4. Valstybės deleguotos (nemokamo maitinimo lėšos)	-	-
5. Valstybės investicijų/ES struktūrinių fondų lėšos	59,8	59,8
6. Iš viso (1+2+3+4+5)	687,9	658,1
7. Vienam mokiniui tenkančios lėšos ((1+2)/MS):	0,9	0,9
Vienam mokiniui tenkančios Mokymo lėšos (2/MS)	0,003	0,003
Vienam mokiniui tenkančios savivaldybės biudžeto lėšos (1/MS)	0,9	0,9

Be Šilalės rajono savivaldybės biudžeto mokykla papildo savo biudžetą lėšomis, gautomis iš turto nuomos, bendruomenės narių paramos (2%), sporto ir laisvalaikio centro suteiktų paslaugų ir parduotų prekių. Surinktos lėšos naudojamos ugdymo procesui tobulinti, patalpų ir įrangos remontui, trūkstamai įrangai ir mokymo priemonėms įsigyti, veiklos sąnaudų padengimui, prisidėjimams prie projektų, darbuotojų skatinimui.

Šilalės sporto ir laisvalaikio centras veiklos rezultatas 2019-01-01 – 2019-12-31 (PAJAMOS – IŠLAIDOS):

Eil. Nr.	Straipsniai	Sumos (Eur) su PVM
1.	PAJAMOS	321 204
2.	SĄNAUDOS	336 489
3.	GRYNASIS VEIKLOS REZULTATAS	-15 285

4.	2018 M. LIKUTIS IR PROJEKTINĖS LĖŠOS	88 606
5.	Ilgalaikio turto nusidėvėjimas (stovėjimo aikštelė, pastatas, įrengimai)	73 839
6.	REZULTATAS	-518

2019 metais pateikta paraiškų, projektų, programų ir pasirašyta sutarčių papildomoms lėšoms pritraukti už 166 948 Eur:

Eil. Nr.	Projekto/programos finansavimo šaltiniai	Projekto/programos pavadinimas	Projekto/programos vertė (Eur)
1.	Šilalės krašto neįgaliųjų sąjunga	„Neįgaliųjų socialinė integracija per kūno kultūrą ir sportą“	3344,00
2.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto/Europos Sąjungos fondo lėšos	„Saugus ir aktyvus vandenyje 2018-2020“ (2019 m. vasario – birželio mėn.)	10350,00
3.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto/Europos Sąjungos fondo lėšos	„Mokinių sveikatinimas ir mokymas plaukti 2018-2020 metais“ (2019 m. vasario – birželio mėn.)	10725,00
4.	Visuomenės sveikatos rėmimo spec. programos lėšos	„Senjorų ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo skatinimas“	5500,00
5.	VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuras	„Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“	4101,30
6.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto/Europos Sąjungos fondo lėšos	„Saugus ir aktyvus vandenyje 2018-2020“ (2019 m. rugsėjo-gruodžio mėn.)	8400,00
7.	Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto/Europos Sąjungos fondo lėšos	Mokinių sveikatinimas ir mokymas plaukti 2018-2020 metais“ (2019 m. rugsėjo-gruodžio mėn.)	8520,00
8.	VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuras	„Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje“	4983,30
9.	Sporto rėmimo fondo lėšos (ilgalaikis projektas)	„Senjorų ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo skatinimas“	79 870,00
10.	Raseinių r. Viduklės Simono Stanevičiaus gimnazija (ilgalaikis projektas)	„Plaukime kartu“	10 455,00
11.	Šilalės rajono savivaldybės lėšos	Šilalės rajono antrojų mokymo plaukti programa	10361,00
12.	VšĮ Lietuvos plaukimo federacijos informacijos ir paslaugų biuras	Fizinis aktyvumas vyresnių klasių moksleiviams baseine	7200,00
13.	Sporto rėmimo fondo lėšos	„XII-osios seniūnijų sporto žaidynės“	3139,00

Rajono bendrojo lavinimo mokinių sporto plėtojimas:

Mokykla vykdo Šilalės rajono mokyklų žaidynes. Užtikrina bendrojo lavinimo mokyklų žaidynių nuostatų, varžybų tvarkaraščių ir sklandų varžybų vykdymą rajone, dalyvavimą Lietuvos mokyklų žaidynių zoninėse, tarpzoninėse ir finalinėse varžybose. Rajono bendrojo lavinimo mokykloms suorganizuota 16 įvairaus amžiaus grupių rajono mokinių sporto šakų varžybų: krepšinio, futbolo, lengvosios atletikos atskirų rungčių, rudens kroso, kroso estafėčių, keturkovės, trikovės, virvės traukimo, stalo teniso, smiginio, svarsčių kilnojimo, šaškių, šachmatų, tinklinio, „Drąsūs, stiprūs, vikrūs“, kvadrato varžybų.

Iniciavome ir vykdėme 2018-2019 m. m. Lietuvos mokyklų žaidynių varžybas: miesto ir kaimo vietovių mokyklų „Drąsūs, stiprūs, vikrūs“ 2006 m. ir 2008 m. gim. zonines varžybas, Lietuvos mokyklų žaidynių kvadrato 2006 m. ir 2008 m. gim. kaimo ir miesto zonines varžybas, tinklinio miesto ir kaimo zonines varžybas, futbolo miesto ir kaimo zonines ir tarpzonines varžybas, kaimo vietovių mokyklų krepšinio 3x3 tarpzonines varžybas, Lietuvos mokyklų žaidynių virvės

traukimos finalines varžybas. 2018-2019 m. m. Lietuvos mokyklų žaidynių 3 grupėje Šilalės rajonas iškovojo II vietą, tarp kaimo vietovių mokyklų taip pat II vietą.

Neformalus suaugusiųjų švietimas, masiniai sporto renginiai:

2019 metais suorganizuota ir prisidėta prie organizuojamų sporto renginių suaugusiems: Šilalės mero taurės tinklinio turnyras, Bėgimas „Už laisvą Lietuvą“, 2019 m. Šilalės rajono krepšinio pirmenybės, 2019 m. Šilalės rajono tinklinio pirmenybės, Dviračių varžybos Ramūno Navardausko taurė-2019, Lietuvos plento čempionatas, Plaukimo varžybos „Pasitik vasarą linksmi 2019“, 2019 m. Šilalės rajono seniūnijų XII-osios seniūnijų sporto žaidynės, Paplūdimio tinklinio Mix-ų turnyras ir vaikų U-12 futbolo turnyras, Šilalės rajono stalo teniso pirmenybės, atviras lengvosios atletikos varžybas, Lietuvos veteranų vasaros sezono atidarymo varžybas. finalinis Lietuvos galiūnų čempionato etapas Šilalėje.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Užtikrinti mokyklos mokinių sportinio meistriško augimą, rezultatų teigiamą dinamiką	Parengtas mokyklos kalendorinių sporto renginių planas (pagal Lietuvos sporto federacijų planus ir nuostatus), kuriame numatomos mokyklos auklėtinių delegavimas į respublikines varžybas, siekiant aukščiausių rezultatų. Materialinės bazės gerinimas, siekiant aukštesnių rezultatų.	1. Iki 2019-12-31 mokyklos auklėtiniai dalyvavo ne mažiau kaip 45 įvairiose respublikinėse varžybose. 2. Į Lietuvos įvairaus amžiaus sporto šakų rinktines pakviesti ne mažiau kaip 5 mokyklos auklėtiniai. 3. Sportinio inventoriaus įsigijimui skirta ne mažiau 4000 Eur.	1. Šilalės sporto mokyklos sporto žaidimų ir individualių sporto šakų ugdytiniai 2019 metais dalyvavo 187 įvairiose respublikinėse varžybose. 2. Į Lietuvos jaunių rinktinę pakviesti 2, o jaunučių – 4 mokyklos auklėtiniai. 3. Sportinio inventoriaus įsigyta už 12000 Eur. Inventorius pirktas iš spec. lėšų (trenierių surinktų įmokų už treniruotes) pagal trenierių poreikio paraiškas. Taip pat įsigyta inventoriaus naujai atidaromai treniruoklių salei (Žalioji g.7A, Kvedarna, Šilalės r.).
1.2. Suburti komandą mokyklos 2020-2022 metų strateginiam planui parengti	Pagal atliktą 2017-2019 strategijos analizę, įtraukiant mokyklos bendruomenę parengti strateginio plano projektą.	1. Iki 2019 m. gruodžio 1 d. pritarta mokyklos strateginiam planui. 2. Iki 2019 m. gruodžio 31 d. pateikti Šilalės sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano projektą Šilalės rajono savivaldybės	1. 2019-11-11 sudaryta darbo grupė Šilalės sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano projekto rengimui. 2019-12-23 Šilalės sporto mokyklos 2020-2022 metų strateginio plano projektas pateiktas Šilalės rajono savivaldybės

		administracijos direktoriaus pritarimui.	administracijos direktoriaus pritarimui.
1.3. Užtikrinti kokybišką įstaigos veiklą	1. Vykdyti sporto ir sveikatingumo programas.	1.1. Parengtas projektas rajono senjorų sveikatinimui baseine. 1.2. Visi rajono antrokai turi galimybę mokytis plaukti. 1.3. Suorganizuoti ne mažiau kaip 5 sporto ir sveikatingumo renginiai.	1.1. Parengti 2 projektai senjorų ir neįgaliųjų fizinio aktyvumo skatinimui. Vienas projektas gavo finansavimą iš Šilalės rajono savivaldybės visuomenės sveikatos rėmimo spec. programos konkurso – 5500 Eur ir antras iš Sporto rėmimo fondo - 79 870 Eur. 1.2. Antrojų mokymo plaukti projekte „Mokėk plaukti ir saugiai elgtis vandenyje-2019“ turėjo galimybę dalyvauti visi 206 rajono antrokai. 1.3. Suorganizuoti sporto ir sveikatingumo renginiai: Šilalės mero taurės tinklinio turnyras (2019-02-23); Bėgimas „Už laisvą Lietuvą“ (2019-03-08); 2019 m. Šilalės rajono krepšinio pirmenybės (2019-02-09 - 2019-04-30); 2019 m. Šilalės rajono tinklinio pirmenybės (2019-04-27-28); Dviračių varžybos Ramūno Navardausko taurė-2019 (2019-06-14 – 15); Lietuvos plento čempionatas (2019-06-16); Plaukimo varžybos „Pasitik vasarą linksmi 2019“ (2019-06-21); 2019 m. Šilalės rajono seniūnijų XII-osios seniūnijų sporto žaidynės (2019-08-10); Paplūdimio tinklinio Mix-ų turnyras ir vaikų U-12 futbolo turnyras (2019-08-03); Šilalės rajono stalo teniso pirmenybės (2019-12-17); Krepšinio turnyras, skirtas Šilalės sporto mokyklos taurei laimėti (2019-12-27-28). 3.1. Atliktas baseino visų pirčių smulkus remontas, pakeisti krosnelių kaitinimo
	3. Sudaryti geras sanitarines – higienines sąlygas	3.1. Pirties remontas: gultų senų demontavimas ir naujų	

	<p>baseino ir sporto salės lankytojams, nuolat jas gerinti</p> <p>4. Plėsti teikiamų paslaugų kiekį</p>	<p>įsigijimas, lakavimas, kaitinimo elementų keitimas, krosnelių akmenų keitimas.</p> <p>3.2. Atliktas elektros įrenginių varžų matavimas.</p> <p>3.3. Sporto salės pirties remontas.</p> <p>4.1. Naujai teikiamų paslaugų skaičius ne mažiau 2.</p> <p>4.2. Pajamų už suteiktas paslaugas didėjimas ne mažiau 5 %.</p> <p>4.3. Įveikinti treniruoklių salės veiklą Kvedarnoje.</p> <p>4.4. Suorganizuoti profesinio meistriškumo seminarą kūno kultūros mokytojams, treneriams „Vaikų mokymas plaukti ir saugus elgesys vandenyje“.</p>	<p>elementai, peršlifuoti gultai, sugadinti pakeisti naujais, perrinkti kaitinimo krosnelių akmenys (žr. bylą 5.11).</p> <p>3.2. Atlikti baseine elektrofiziniai matavimai (izoliacijos varžų tikrinimas, įžeminimo sistemos patikra) (žr. bylą 5.11).</p> <p>3.3. Peršlifuoti sporto salės pirties gultai ir padengti apsauginėmis medžiagomis, padarytos naujos apsauginės tvorelės aplink kaitinimo krosnį.</p> <p>4.1. Įdiegtos (perkamos) naujos paslaugos sporto ir laisvalaikio klientams: senjorų ir neįgaliųjų sveikatinimo užsiėmimai bei pirtininko paslaugos.</p> <p>4.2. Pajamos už suteiktas paslaugas didėjo 12%.</p> <p>4.3. 2019-12-20 Šilalės rajono savivaldybės tarybos sprendimu Nr.T1-276 nustatytas mokestis už suaugusiųjų neformalųjį švietimą, parengta ir akredituota programa „Sportinio ugdymo, saviraiškos ir gabumų plėtotė“, skirta treniruoklių salę lankantiems mokyklinio amžiaus vaikams.</p> <p>4.4. 2019 m. rugpjūčio 26-30 d. suorganizuoti 40 val. mokymai pagal neformalaus mokymo programą Baseino prižiūrėtojas-gelbėtojas. Mokymuose dalyvavo dalyviai iš Šilalės, Pasvalio, Radviliškio baseinų. Rengiama kvalifikacijos tobulinimo 40 val. programa „Vaikų mokymo plaukti pamokos organizavimas, pasiekimų ir pažangos vertinimas“. Seminaras siejamas su nauju įstaigos projektu „Šilalės sporto ir</p>
--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

			laisvalaikio centro paslaugų kokybės gerinimas“, kurio vienas iš uždavinių yra plėtoti su fiziniu aktyvumu susijusius žmogiškuosius išteklius, gerinti kūno kultūros ir sporto specialistų kvalifikaciją.
--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Nebuvo	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įstaigos funkcionalumo užtikrinimas	<p>Teikta paraiška paramai gauti pagal Klimato kaitos programos lėšų naudojimo 2019 m. sąmatą detalizuojančio plano priemonę (1.2.1. punktas) „Atsinaujinančių energijos išteklių (saulės, vėjo, geoterminės energijos, biokuro ar kitų) panaudojimas visuomeninės ir gyvenamosios (įvairių socialinių grupių asmenims) paskirties pastatuose“ ir 2019-11-29 gautas raštas, kad Šilalės sporto mokyklos paraiška įtraukta į administracinės atitikties reikalavimus atitinkančių paraiškų eilę pagal projektų naudingumo kriterijus.</p> <p>2019 m. liepos-rugpjūčio mėnesiai atliktas Šilalės sporto ir laisvalaikio centro šviestuvų laikančių konstrukcijų demontavimas ir įrengimas iš nerūdijančio plieno (AISI 316) ir papildomo apšvietimo įrengimas SPA zonoje, tikslu užtikrintu saugų pastato eksploatavimą ir lankytojų saugumą.</p> <p>2019 m. rugpjūčio-rugsėjo mėnesiais atlikti sporto salės ir pagalbinių patalpų (Žalioji 7A ir Žalioji g.8, Kvėdarnoje, Šilalės r.) automatizuoto šilumos punkto, su karšto vandens kontūru, projektavimo, įrengimo, pajungimo ir šilumos siurblio-kondicionieriaus montavimo darbai.</p>
3.4. Išlaikyti įstaigos teigiamą įvaizdį ir žinomumą	<p>Išleisti lankstinuko apie Šilalės sporto ir laisvalaikio centro teikiamas paslaugas, kuris buvo pristatytas tarptautinėje turizmo ir aktyvaus laisvalaikio parodoje „Adventur 2017“ vertimai dviem kalbomis: rusų ir anglų.</p>

	<p>Sukurtas Šilalės sporto ir laisvalaikio logotipas tikslu įkūnyti įstaigos dvasią, išskirti ją iš konkurentų tarpo, būti lengvai suvokiamu bei atpažįstamu bei lengvai pritaikomu visuose media kanaluose bei įstaigos produktuose.</p> 
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Nebuvo			

III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Gebėjimą daryti įtaką socialinei klientų aplinkai
6.2.

Direktorė _____

Gitana Jurgutienė

2020-02-

IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Mokyklos t-bos pirmininkas

Eugnijus Mikšys

2020-02-

8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: _____

Šilalės rajono savivaldybės meras

Algirdas Meiženis

2020-02-

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas _____.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)

10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškieji faktoriai (darbuotojų kaita, laikinas nedarbingumas ir kt.)
10.2. Teisės aktų kaita ar jų nebuvimas
10.3. Force majeure (įvykiai ar aplinkybės, kurių negalima nei numatyti arba išvengti, nei kuriomis priemonėmis pašalinti) arba nepakankamas finansavimas.

Šilalės rajono savivaldybės meras _____

Algirdas Meiženis

2020-02-

Susipažinau.

Direktorė _____

Gitana Jurgutienė

2020-02-